



**Syddansk Universitet**

## **HD i supply chain management ved Syddansk Universitet med stærkt fokus på praktisk anvendelighed**

Stentoft, Jan; Mikkelsen, Ole Stegmann

*Published in:*  
DILF Orientering

*Publication date:*  
2017

*Document version*  
Også kaldet Forlagets PDF

*Document license*  
Ikke-specificeret

*Citation for pulished version (APA):*  
Stentoft, J., & Mikkelsen, O. S. (2017). HD i supply chain management ved Syddansk Universitet med stærkt fokus på praktisk anvendelighed. DILF Orientering, 54(2), 38-42.

### **General rights**

Copyright and moral rights for the publications made accessible in the public portal are retained by the authors and/or other copyright owners and it is a condition of accessing publications that users recognise and abide by the legal requirements associated with these rights.

- Users may download and print one copy of any publication from the public portal for the purpose of private study or research.
- You may not further distribute the material or use it for any profit-making activity or commercial gain
- You may freely distribute the URL identifying the publication in the public portal ?

### **Take down policy**

If you believe that this document breaches copyright please contact us providing details, and we will remove access to the work immediately and investigate your claim.

# HD I SUPPLY CHAIN MANAGEMENT VED SYDDANSK UNIVERSITET MED **STÆRKT** FOKUS PÅ PRAKTISK ANVENDELIGHED



Den 1. september 2017 starter et nyt hold studerende på HD 2. del igen med speciale i Supply Chain Management på Syddansk Universitet i Kolding. Uddannelsen indeholder såvel drifts- som udviklingsmæssige teorier, værktøjer og metoder samt konkrete ledelsesmæssige aspekter af virksomheders udfordringer som deltagere i globale forsyningskæder.





AF PROFESSOR JAN STENTOFT OG LEKTOR  
OLE STEGMANN MIKKELSEN, SYDDANSK  
UNIVERSITET

**S**upply Chain Management har fokus på de strategiske, taktiske og driftsmæssige elementer, som giver virksomheder en bred vifte af muligheder for at skabe konkurrencefordele. For at få indfriet det fulde potentiale af Supply Chain Management er det vigtigt, at topledelsen erkender den strategiske vigtighed af SCM. Førende virksomheder har erkendt, at forsyningskæden skal have den samme strategiske opmærksomhed som produktudvikling og salg/marketing. Globaliseringen af forsyningskæderne bidrager til øget kompleksitet og dynamik. Det kræver bl.a. skarpe færdigheder at sikre omstillingsparathed og at kunne håndtere målkonflikter som f.eks. servicegrader og arbejdskapital. Virksomhederne har således behov for medarbejdere, som evner at helhedstænke på tværs af de traditionelle funktionsmæssige siloer. Både amerikanske og danske undersøgelser viser, at der er et skærpet behov for supply chain talent for at sikre fortsat konkurrencekraft (Ruamsook & Craighead 2014; Stentoft & Mikkelsen 2016a). Virksomheder har et stigende behov for både stærke analytiske færdigheder (specielt i en tid med disruptive technologies og big data) og relationelle færdigheder (Stentoft & Mikkelsen 2016b; Stentoft et al. 2016a). De relationelle færdigheder er ikke mindst af stor vigtighed i arbejdet med at bryde siloerne ned internt i den enkelte virksomhed (Stentoft et al. 2016b) og i arbejdet eksternt i værdikæderne med kunder, leverandører, myndigheder og andre interessenter.

## ADGANGSKRAV

Adgang til HD 2. del kræver en af følgende uddannelser:

### I HD 1. del

- I Erhvervsøkonomisk bacheloruddannelse
- I Relevant akademiuddannelse (KVU) eller videregående voksenuddannelse (VVU) på HD 1. dels-niveau

Uanset adgangsgivende uddannelse skal du endvidere have minimum to års relevant erhvervserfaring. Ansøgere, der ikke opfylder ovennævnte krav, kan søge om optagelse på baggrund af en konkret vurdering af de uddannelsesmæssige forudsætninger.

### Kontakt

Læs mere om uddannelsen på [www.blivhd.dk](http://www.blivhd.dk), hvor du blandt andet kan finde ansøgningsskemaer. Du kan få besvaret spørgsmål om HD 1. og 2. del i Supply Chain Management ved at ringe eller skrive til:

- I HD 1. del: Tlf. 65 50 91 24/65 50 91 13 eller e-mail [hd1@sam.sdu.dk](mailto:hd1@sam.sdu.dk)
- I HD 2. del: Supply Chain Management: Tlf. 65 50 91 22 eller e-mail [hdscm@sam.sdu.dk](mailto:hdscm@sam.sdu.dk)
- I HD-udvalget: Tlf. 65 50 91 22 eller e-mail [hd@sam.sdu.dk](mailto:hd@sam.sdu.dk)

HD-specialiseringen i Supply Chain Management ved Syddansk Universitet er udviklet og videreudviklet med udgangspunkt i løbende undersøgelser af og i interaktion med konkrete og potentielle aftagere. Der sker en løbende evaluering af fagenes ind-

hold ud fra både et praktisk og teoretisk relevansperspektiv. Uddannelsen har stærkt fokus på et pensum, der er anvendelsesorienteret, men det bygger samtidig på instituttets solide forskningsmæssige profil og resultater inden for bl.a. Supply Chain Innovation, Industri 4.0, Sales & Operations Planning og globaliseringsstrategier i form af offshoring, outsourcing, backshoring, reshoring og insourcing. Resultatet er en uddannelse med fokus på såvel ledelsesmæssige som analytiske værktøjer og på kompetenceudvikling, der både tilgodeser driftsmæssige og forretningsudviklingsmæssige færdigheder. Uddannelsen henvender sig især til nuværende og kommende specialister og ledere med tværgående drifts- og udviklingsopgaver inden for logistik, indkøb, produktion, planlægning, lager og distribution. Uddannelsen er relevant for ansatte i såvel den private som den offentlige sektor.

HD-specialet i Supply Chain Management er forankret i Supply Chain Management-forskningsmiljøet ved Institut for Entreprenørskab og Relationsledelse på Syddansk Universitet i Kolding.

## Studiets opbygning og struktur

På Syddansk Universitet indledes HD 2. del-specialet i Supply Chain Management med et grundfag omfattende centrale teorier og metoder inden for Operations og Supply Chain Management (se figur 1). Faget har til formål at sætte den studerende i stand til at reflektere over teoriernes og metodernes anvendelse i praksis. På 2. semester bygges der videre med fag, der fokuserer på såvel den analytiske som den ledelsesmæssige del af Supply Chain Management.

På studiets 3. semester udarbejdes et praktisk seminar, hvor den studerende opøves i at kunne identificere og løse en eller flere praktiske og relevante supply chain-problemstillinger ved hjælp af fagets teori og metode. Herudover indgår der i semestret to valgfag, som kan vælges inden for HD 2. dels samlede udbud af valgfag. Eksempler på valgfag udbudt direkte i forbindelse med specialet i Supply Chain Management er:

### OPBYGNING AF HD 2. DEL-SPECIALET I SUPPLY CHAIN MANAGEMENT VED SYDDANSK UNIVERSITET



Figur 1. Kilde: Jan Stentoft og Ole Stegmann Mikkelsen



- Strategic Sourcing
- Supply Chain Innovation
- Sustainable Supply Chain Management

Studerende har også mulighed for at komme med forslag til udbud af valgfag. Derudover er det muligt, at tage valgfag fra andre HD-retninger ved Syddansk Universitet. Man kan således tænde sin HD i Supply Chain Management i flere individuelle retninger. De studerende ser det som en styrke, at de kan skabe deres egen profil gennem valgfag, der forbedrer både hårde og bløde færdigheder. Det endelige udbud af valgfag for alle HD-retninger meldes ud i forårssemestret.

Uddannelsen afsluttes med et afgangsprøje. Afgangsprojektet er en fordybelse i et bestemt emne eller en konkret problemstilling. I afgangsprøjet skal den studerende selvstændigt identificere og formulere et problem, som skal behandles med videnskabelige metoder og løses på en praktisk anvendelig måde, og som afsluttes med konklusioner og anbefalinger, der løser det formulerede problem.



Som IT-chef er det af afgørende betydning, at du kan forstå virksomhedens forsyningskæde og processer og omsætte det til relevante IT-løsninger. IT-løsninger skal understøtte processerne, men det er mere afgørende, at de processer, der anvendes, er veludviklet og velfungerende. HD SCM-uddannelsen i Kolding har sat mig i stand til at bidrage både med IT-kompetencer, men også med kompetencer til at forstå, hvordan supply chain-processer skal designes og implementeres. Med en masse nye værktøjer har jeg fået en større evne til at gennemskue komplekse problemstillinger og forstå de mekanismer, som virker i en supply chain, samt fået en videnskabe-

Undervisningen er tilrettelagt som "blended learning"; en undervisningsform, hvor du tilbringer mindre tid i undervisningslokalet, men til gengæld - mellem dine fremmødelktioner - har adgang til og bliver støttet af en e-læringsplatform med bl.a. supplerende noter, videoklip, gode råd, chatfora m.v. Noget af undervisningen kan finde sted på engelsk.

I erkendelse af at målgruppen for uddannelsen ofte er travle medarbejdere, afvikles fagene på HD-specialet i Supply Chain Management som heldagsundervisning på fredage og lørdage. Dette sker også for at synliggøre vigtigheden af uddannelsesaktiviteter for medarbejdere og virksomheder som et naturligt element af arbejdstiden frem for alene at være en fritidsaktivitet. Ligeledes er det erfaringen, at heldagsundervisning, i forhold til traditionel aftenundervisning, giver øget mulighed for dialog og interaktion mellem studerende og undervisere, men også mellem studerende.

Det er vores erfaring, at uddannelsen er en god investering for såvel virksomhederne som medarbejderne, idet de studerende ikke

lig tilgang til analytisk arbejde. I specialet har jeg analyseret Trioplasts S&OP-proces og med min nye viden gjort det muligt at udvikle S&OP yderligere, så S&OP i dag er en central del af samarbejdet mellem salg, planlægning og produktion i Trioplast

*Michael Rasmussen, IT-chef hos Trioplast, dimitterede som HD i Supply Chain Management i 2016*



”

Som international Portfolio Manager er min primære opgave optimering af indtjening inden for min portefølje. Som en del af Sales & Operations Planning fungerer jeg som bindeled mellem salg og indkøb. HD-uddannelsen i Supply Chain Management i Kolding har givet mig et solidt indblik i processer inden for supply chain samt givet mig en god praktisk og direkte anvendelig værktøjskasse med henblik på optimering af forecast, porteføljesegmentering og supply chain flow. Uddannelsen har således ikke alene udvidet min horisont og øget min bevidsthed i

forhold til nedbrydning af siloer og etablering af flows i Orifarm - virksomheden har samtidigt fået en mere kompetent medarbejder.

*Oxana K. Nielsen, International portfolio manager hos Orifarm, skriver nu speciale på HD i Supply Chain Management*



blot kommer tilbage med ny viden og dermed nye spørgsmål til den kørende praksis, men via dybdegående analyser også kommer med ændringsforslag til øget konkurrencekraft. Det er derfor ikke usandsynligt, at investeringen i uddannelsen er mere end selvfinansierende. /

#### Referencer

Ruamsook, K. & Craighead, C. (2014), "A supply chain talent 'perfect storm?'" , Supply Chain Management Review, Vol. 18, No. 1, pp. 12-17.

Stentoft, J., Mikkelsen, O.S. & Brinch, M. (2016a), "Big data applications in sourcing processes", DILF-Orientering, Vol. 53, No. 4, pp. 38-42.

Stentoft, J., Scholte, E. & Breil-Hansen, P. (2016b) Den stærke værdikæde: Sådan skaber du konkurrencekraft, Publishare, Valby

Stentoft, J. & Mikkelsen, O.S. (2016a), "Do you have the right supply chain talent on board?", DILF-Orientering, Vol. 53, No. 2, pp. 33-36.

Stentoft, J. & Mikkelsen, O.S. (2016b), "Increased expectations of using disruptive technologies in supply chains", DILF-Orientering, Vol. 53, No. 1, pp. 36-41.

